



央企风控失守致近两亿项目爆雷 四家拥军企业千万债权悬空

受害盘点：商户诚信履约，拥军惨遭重创

2025 年，中纺棉新疆公司与岳普湖恒孚棉业达成年度棉花合作。双方设立专款专用共管账户，资金仅限棉农收购结算，同时设置账户权限管控、资金审批、资产浮动质押、自然人连带担保四道风控屏障。

制度设计环环相扣，实际执行却全面松懈。中纺棉新疆公司两名驻厂人员掌握过磅出库、网银 U 盾，长期放任共管资金外流，默许恒孚棉业赊购棉花、打白条拖欠农户货款，累计欠款超 6000 万元。2026 年 1 月，项目资金链断裂，恒孚棉业全面停产，近两亿元合作项目彻底崩盘。

项目爆雷前，阿克苏五家本土棉企依托央企项目公信力，与恒孚棉业签订棉籽购销协议，合计预付货款 1200 余万元。厂区停产后，供货彻底中断，回款遥遥无期。

经两地法院审理，判决及调解书依法确认五家企业债权合法有效。但恒孚棉业早已无流动资金，仅存厂房、设备、库存棉花、企业股权等待司法处置，资产分配成为债权人唯一回款途径。

周寿壮告诉华夏早报-灯塔新闻：“危急关头，中纺棉新疆公司拿出整套抵押、质押担保材料，主张近 9085 万元债权全额优先受偿，通过乌鲁木齐市水磨沟区法院，强行从恒孚棉业帐户划走 3000 多万元，意欲独占全部处置资产。这些钱其中含有我们保全的款项 1200 多万元，一旦该主张被采信，五家小微企业债权将全部归零。”

四家拥军创业主体损失尤为惨烈：退伍立功士官王春涛，贷款 1777480 元履约，资金彻底被套，企业资金链断裂；退役军人周寿壮预付 2311384.35 元货款，履约无果，巨额负债严重影响家庭生活；军嫂赵晓英经营的合盛油脂，垫资款 1997480 元无法追回，家中八旬老父忧思成疾卧床休养；戍边军属谯兴建投入毕生养老积蓄，最终积蓄尽失，晚年背负近 2773773.55 元的大额债务；六合兴公司法人代所云，1997480 元债权悬空。这群曾经保家卫国、如今诚信经

商的创业者，最终为央企的管理漏洞付出了惨痛代价。

溯源剖析：乱象日积月累，崩盘绝非偶然

据知情人透露，此次中纺棉新疆公司近 1.94 亿元棉花合作项目全面爆雷，并非单次经营事故，而是企业长期系统性治理失序、内控全面失守的集中爆发，充分暴露央企地方分支机构管理漏洞与履职短板。

在内部管理上，该公司管理层频繁更迭，法定代表人、高管、财务、风控岗位多次批量调整，造成项目监管断档、责任悬空、追责无据，形成长期管理真空。企业基础管理制度松弛，曾被列入经营异常名录，日常监管、驻场巡查、台账核对等制度流于形式，岗位履职普遍懈怠失位。

在经营运作上，企业长期偏离主业、无序扩张副业，分散核心监管精力，导致棉花主业风控薄弱、风险预判缺失。项目合作前对合作主体资质、股权结构、实际控制人履职能力审查不严，尽调走过场，为合同造假、资金挪用、资产掏空埋下重大隐患。同时违规默许高风险融资性贸易模式，突破央企经营禁令，从业务根源滋生重大风险漏洞。

在资金管控上，中纺棉新疆公司完全掌握共管账户、资金审批、印鉴密钥全部权限，却未尽监管职责，放任专户资金违规外流、随意划转，默许合作企业长期白条收购棉农籽棉，造成六千余万元棉农欠款积压，民生风险持续发酵。因内部财务自查、风险预警机制彻底失灵，企业最终只能引入第三方开展司法审计，印证内控体系早已瘫痪失效。

在法务风控和问题处置上，专业法务团队审查形同虚设，明知涉案担保存在无权代理、缺少股东决议、签字伪造等重大法定瑕疵，依然违规签约。项目爆雷后，企业非但不主动化解棉农欠款、小微企业债务，反而依托瑕疵担保恶意主张高额优先受偿权，企图独占全部资产处置款项，挤压普通债权、损害拥军企业与基层棉农民生权益。

纵观全案，中纺棉新疆公司重规模、轻合规，重贸易、轻监管，失职失责、治理混乱，最终酿成国资风险、产业风险、民生风险叠加的严重后果，严重损害了央企公信力与地方营商环境。

法理求证：担保四大硬伤，文书依法无效

记者结合本案，采访了业界多名律师，他们认为，受害企业完整证据链证实，中纺棉新疆公司所持担保文件不具备法律效力，无权主张优先受偿：

第一、签约人张清亮无授权、非法定代表人、非登记股东，原法定代表人雷罡对担保事宜毫不知情，事后拒绝追认，签约行为自始无效；

第二、处置企业全部核心资产属于重大对外担保，缺少恒孚棉业股东单位股东会决议，违反《公司法》强制性条款。央企法务明知文件要件缺失，不构成法律保护的善意相对人；

第三、司法鉴定证实担保保证人签字系伪造，股东司马义·喀斯木、原企业管理层未参与签字，不存在自愿担保的真实意愿，协议存在多版本变造、事后补签问题；

第四、相关各方明知权限缺失、担保存在瑕疵，仍设立抵押质押条款，放任企业资产被掏空。项目爆雷后意图借助瑕疵担保排挤普通债权人，属于恶意串通损害第三方合法权益，民事行为法定无效。

执行观察：保全存在短板，资管全面失控

为保住回款希望，五家受害债权人依法提起财产保全，依法查封恒孚棉业 1150 吨库存皮棉，依法锁定债务人核心实物资产，依法享有轮候处置权利。令人遗憾的是，基层保全只完成文书下达，缺少常态化现场核查、动态看管机制，查封监管长期流于纸面。在法院查封状态之下，这批关键皮棉依旧被擅自加工、私自处置，管控防线形同虚设。资金监管缺位叠加资产管理失防，直接导致胜诉判决失去资产依托，即便债权人拿到生效法

核心提示：总规模 1.94 亿元的中粮集团旗下中纺棉新疆公司棉花合作项目，本是助力南疆产业发展、保障棉农收益的民生项目。作为资金共管、流程监管、资产质押的全权管控方，中纺棉新疆公司却全程监管缺位、内控失效，默许合作方挪用专户资金、纵容打白条收购籽棉。

项目爆雷后，上千户棉农 6000 余万元收购款沦为白条，目前仍有 293 万元欠款未结清；五家合作小微企业 10857597 元预付货款和损失无法追回。其中四家企业由退役军人、军嫂、戍边军属创办，经营者恪守合同、足额付款，却因央企管理漏洞深陷债务泥潭，企业濒临倒闭，维权举步维艰。

记者实地走访新疆喀什地区岳普湖县乡镇、发改、法院、公安多部门，结合司法鉴定意见书、生效司法文书、法学专家专业研判，深挖央企异地分支机构治理漏洞、虚假担保法律瑕疵、基层保全执行短板，直击“守信者蒙受损失、失职方无人担责”的现实困境。

华夏早报-灯塔新闻首席记者 齐明利

律文书，也陷入无资产可供执行的困局，千万债权保障彻底沦为空谈，维权难度再度大幅攀升。

谯兴建沮丧的对记者说：“目前我们已上天无路入地无门，连投诉都没有任何结果。7 月 14 日，我和周寿壮、王春涛等四人去乌鲁木齐，向自治区信访局、自治区高级人民法院递交投诉材料，向自治区纪委反映情况。自治区纪委的一位工作人员说，中纺棉新疆公司是央企，不属于自治区管辖，你们应该去中纪委和国资委去反映情况。”

多方道出困局，事实闭环落地

记者在岳普湖县多方走访核实案件处置现状。

铁热木镇党委书记王国之表示，镇政府高度重视棉农白条欠款、四家拥军企业受损问题，已多方奔走协调。目前工作人员赴乌鲁木齐对接中纺棉新疆公司、水磨沟区人民法院，协商 3000 余万元执行款项；后续将派一名副书记赴北京，向中粮集团总部接洽、寻求解决方案。王国之同时提出疑问：按照上一年棉花行情，恒孚棉业及实际控制人张清亮本应盈利 2000 万元以上，为何最终出现巨额亏损？

赵晓英也质疑：在中纺棉新疆公司派驻恒孚棉业两名工作的监管下，张清亮怎么会转出几千万资金呢？

岳普湖县发改委长期牵头统筹本次债务纠纷协调工作，记者到访时，负责该事项的岳书记外出办公，其余工作人员不便接受采访。

岳普湖县法院执行局石法官坦言，恒孚棉业已无任何可供执行财产，生效判决难以落地。

县公安局经侦大队负责人告知，针对实际控制人张清亮的相关案件尚在侦查阶段，不予对外披露。

恒孚棉业股东司马义·喀斯木向记者电话确认：自身不会书写汉字，从未签署涉案协议、从未授权他人代签，合同署名均为他人伪造。

至此，合同造假、虚假担保、无权签约、行政调解受限、司法执行遇阻、民生权益受损的事实完整闭环。